

Uitvoeringsplan NPO



2021-2022
2022-2023

1. Inleiding

Schoolscan

In april 2021 is op Olympia de schoolscan afgenomen in het kader van het Nationaal Programma Onderwijs (NPO).

De schoolscan bestaat uit een cijfermatige analyse van de resultaten en een analyse van de sociaal emotionele problemen van de leerlingen van leerjaar 1 t/m 3. Bij de cijfermatige analyse zijn de resultaten op schoolniveau en op leerjaarniveau, per leerweg, per vak, vanuit MMP vergeleken met de resultaten van het schooljaar 2019-2020 (vanaf periode 3 corona) en het schooljaar 2018-2019 (voor corona).

De docenten hebben aan de onvoldoende resultaten voor hun vak een kwalitatieve duiding van deze resultaten toegevoegd, om in beeld te krijgen welke onvoldoende resultaten te herleiden zijn naar de coronasituatie.

Voor de analyse van de sociaal emotionele problemen zijn de vragenlijsten Klimaatschaal en SIGA afgenomen.

Tot slot is een overzicht gemaakt op leerlingenniveau van de afwezigheid van leerlingen, welke gebruikt kan worden als een onderdeel van de duiding van de redenen van de onvoldoende resultaten.

Alle resultaten zijn samengebracht in het document 'Analyse schoolscan NPO'. Vanuit de analyse zijn in dit document een aantal conclusies en aanbevelingen geformuleerd.

Ouderbetrokkenheid

Het onderwerp is eveneens besproken met de leden van de ouderraad. Aan deze ouders is gevraagd, kijkend naar hun eigen kind, welke extra ondersteuning er in hun ogen nodig is om hun kind weer optimaal op school te laten functioneren (zowel op het cijfermatige, als op het sociaal emotionele vlak). De uitkomsten van dit gesprek zijn meegenomen bij de aanbevelingen.

Aanvulling juli 2021

Extra inkomsten

In juli 2021 is duidelijk geworden dat Olympia niet €301.000 per jaar aan NPO-gelden zal ontvangen, maar €626.000.

De uitgaven van de extra €325.000 zijn in het blauw toegevoegd aan het oorspronkelijke plan.

2. Conclusies schoolscan

Conclusie schoolscan cijfermatig

Op schoolniveau is duidelijk zichtbaar dat het percentage leerlingen dat onvoldoende staat voor één of meerdere vakken, in schooljaar 2020-2021 bij alle leerjaren en leerwegen hoger is ten opzichte van het schooljaar 2018-2019.

Wanneer het schooljaar 2019-2020 vergeleken wordt met het schooljaar 2018-2019, is er eveneens bij vrijwel alle leerjaren en leerwegen een stijging zichtbaar van het aantal leerlingen dat een onvoldoende scoort. Datzelfde geldt voor de vergelijking 2020-2021 met 2019-2020. Deze tendens is ook per vak zichtbaar.

De docenten geven een aantal redenen aan waarom individuele leerlingen onvoldoende resultaten halen voor het betreffende vak. De redenen die vaak voorkomen zijn:

1. achterstand door uitval fysieke lessen;
2. afwezigheid;
3. motivatieproblemen;
4. concentratieproblemen;
5. gebrek aan inzet;
6. werkhouding en
7. gebrek aan studievaardigheden.

Conclusie schoolscan sociaal emotioneel

Uit de resultaten van de Klimaatschaal en SIGA is te concluderen dat een groot deel van de leerlingen zorgelijk scoort op de volgende punten:

1. kwaliteit onderlinge leerlingenrelatie;
2. negatief zelfbeeld;
3. faalangst;
4. impulsief gedrag;
5. motivatie voor leren en
6. depressieve gevoelens.

Vooraf de scores van de onderdelen faalangst, negatief zelfbeeld en depressieve gevoelens zijn verontrustend.

Omdat de vragenlijsten Klimaatschaal en SIGA niet eerder op Olympia zijn afgenomen, is er geen cijfermatige vergelijking met eerdere afnames mogelijk. De bovengenoemde resultaten zijn gevoelsmatig hoog, maar dit is niet gebaseerd op een vergelijking met eerdere afnames.

Overall conclusie

De impact van corona is duidelijk zichtbaar in de resultaten en het sociaal welbevinden van de leerlingen van Olympia. Over de hele breedte van de school zijn acties nodig gericht op herstellen van deze ongewenste situatie.

3. Aanbevelingen

De collega's die de schoolscan hebben afgenomen, hebben vanuit de resultaten van de schoolscan een aantal aanbevelingen geformuleerd. Deze aanbevelingen zijn in de schoolleiding besproken. In en naar aanleiding van dit gesprek zijn prioriteiten gesteld in de aanbevelingen, is de terminologie op enkele plaatsen gewijzigd en zijn aanbevelingen gebundeld. Dit heeft geleid tot de 8 onderstaande aanbevelingen:

1. voorkomen van het clusteren van lesgroepen uit verschillende leerjaren en/of leerwegen;
2. verkleinen klassengrootte;
3. uitbreiden maatwerkbegeleiding om individueel en in kleine groepen (huiswerkbegeleiding) achterstanden in te halen en om in te zetten op studievaardigheden;
4. versterken van de motivatie van leerlingen, ook door de inzet van sportieve en culturele naschoolse activiteiten (dit is ook een uitkomst van het gesprek met de leden van de ouderraad);
5. uitbreiden faalangsttraining;
6. uitbreiden maatwerkplus-begeleiding voor sociaal-emotionele problematieken (dit is ook een uitkomst van het gesprek met de leden van de ouderraad, in combinatie met extra aandacht voor samenwerken);
7. versterken van het begrijpend lezen;
8. ondersteunen van ouders bij het begeleiden van hun kind richting het 'oude' schoolritme (zoals minder gamen, focus weer meer op school).

Deze aanbevelingen worden vervolgens omgezet in acties voor de schooljaren 2021-2022 en 2022-2023. Deze acties zijn gebaseerd op de Menukaart van de overheid.

4. Doelstellingen

De cijfermatige resultaten in leerjaar 1 t/m 4 hebben in de afgelopen schooljaren, gebaseerd op de kwaliteitskaart van de onderwijsinspectie, steeds geleid tot goede examenresultaten. Op basis daarvan mag (voorzichtig) de conclusie worden getrokken dat de cijfermatige resultaten van de leerlingen in het schooljaar 2018-2019 beschouwd mogen worden als een norm, op basis waarvan de cijfermatige doelstellingen worden beschreven.

Omdat de vragenlijsten Klimaatschaal en SIGA voor het eerst zijn afgenomen, is er geen vergelijk mogelijk met eerdere afnames of schooljaren. Er worden daarom voor de sociaal emotionele problematieken geen specifieke cijfermatige doelstellingen geformuleerd.

Doelstellingen cijfermatig

2021-2022

Het percentage leerlingen dat per vak, leerjaar en leerweg onvoldoende staan, laat een dalende trend zien ten opzichte van het schooljaar 2020-2021.

2022-2023

Het percentage leerlingen dat per vak, leerjaar en leerweg onvoldoende staan, is minimaal terug op het niveau van het schooljaar 2018-2019.

Doelstellingen sociaal emotioneel

2021-2022

Het percentage leerlingen dat zorgelijk scoort (score 1 of 2) op de onderdelen: onderlinge relaties, sfeer in de klas, negatief zelfbeeld, faalangst, impulsief gedrag, oppositioneel gedrag, motivatie voor leren en depressieve gevoelens, daalt ten opzichte van het schooljaar 2020-2021.

2022-2023

Het percentage leerlingen dat zorgelijk scoort (score 1 of 2) op de onderdelen: onderlinge relaties, sfeer in de klas, negatief zelfbeeld, faalangst, impulsief gedrag, oppositioneel gedrag, motivatie voor leren en depressieve gevoelens, daalt ten opzichte van het schooljaar 2021-2022.

In elk van de schooljaren 2021-2022 en 2022-2023 wordt dezelfde cijfermatige analyse gemaakt vanuit MMP en worden de vragenlijsten Klimaatschaal en SIGA bij de leerlingen afgenomen. Dit wordt uitgevoerd door de projectleiders van het NPO-plan (DUR en ASL). De projectleiders monitoren tevens de uitvoering van de ingezette acties n.a.v. de aanbevelingen.

Beschikbare financiële middelen

€700,- per leerling x 430 leerlingen = €301.000 per schooljaar.

Extra beschikbare financiële middelen

In juli 2021 is bekend geworden dat de beschikbare financiële middelen €325.000,- per schooljaar hoger zijn uitgevallen.

5. Uitvoeringsplan

Projectleiding en monitoring

De voortgang en de kwaliteit van de uitvoering ligt bij de medewerkers die de interventies uitvoeren. De projectleiders monitoren dit uitvoeringsproces en organiseren en analyseren de tussenmeting (eind schooljaar 2021-2022) en de eindmeting (eind schooljaar 2022-2023).

Inzet financiële middelen (gemiddelde gpl: €89.316) 2020-2021 (schoolscan)

Projectleiders	0,027fte x gpl	€2412
----------------	----------------	-------

Inzet financiële middelen (gemiddelde gpl: €89.316) 2021-2022

Projectleiders	0,24fte x gpl	€21.436
----------------	---------------	---------

Inzet financiële middelen (gemiddelde gpl: €89.316) 2022-2023

Projectleiders	0,24fte x gpl	€21.436
----------------	---------------	---------

Toelichting uitvoering interventies

De selectie van individuele leerlingen of van groepen leerlingen voor de extra ondersteuning zoals beschreven bij de verschillende aanbevelingen, is op basis van de resultaten van de afgenomen schoolscan.

Inzet medewerkers 2021-2022

	0,12	Bovenop formatie
	0,12	Bovenop formatie

Aanbeveling 1 en 2

Voorkomen van het clusters van lesgroepen uit verschillende leerjaren en/of leerwegen. Verkleinen klassengrootte.

Menukaart onderdeel E: Klassenverkleining (3 maanden leerwinst).

Olympia wordt bekostigd voor een gemiddelde groepsgrootte tussen de 17 en 18 leerlingen. Als gevolg van de nieuwe bekostigingssystematiek zou Olympia een bezuinigingsslag van ongeveer 1 fte moeten doorvoeren, waardoor de klassengrootte vergroot zou moeten worden.

Met behulp van de NPO-gelden wordt deze, vanuit de aanbevelingen, ongewenste ontwikkeling voor de schooljaren 2021-2022 en 2022-2023 gecompenseerd. De klassengrootte wordt gemiddeld niet vergroot, onder andere door het formeren van een extra vmbo-kaderklas in leerjaar 2 en het zoveel mogelijk voorkomen van clustering van kleine groepen leerlingen (m.n. in de bovenbouw van vmbo-gt). Daarnaast wordt een extra onderwijsassistent voor 0,8 fte aangenomen voor de ondersteuning bij de klassen van vmbo-basis leerjaar 1 en 2.

Inzet financiële middelen (gemiddelde gpl: €89.316) 2021-2022

Onderwijsassistent 1	0,36fte x 70% x gpl	€22.508
Onderwijsassistent 2	0,34fte x 70% x gpl	€21.257
Onderwijsassistent 3	0,8fte x 70% x gpl	€50.017
Docenten	1,92fte x gpl	€171.487

Inzet financiële middelen (gemiddelde gpl: €89.316) 2022-2023

Onderwijsassistent 1	0,36fte x 70% x gpl	€22.508
Onderwijsassistent 2	0,34fte x 70% x gpl	€21.257
Onderwijsassistent 3	0,8fte x 70% x gpl	€50.017
Docenten	1,92fte x gpl	€171.487

Extra inzet financiële middelen (gemiddelde gpl: €89.316) 2021-2022

Docenten	0,76fte x gpl	€53.590
----------	---------------	---------

Extra inzet financiële middelen (gemiddelde gpl: €89.316) 2022-2023

Docenten	0,76fte x gpl	€53.590
----------	---------------	---------

Inzet medewerkers 2020-2022

	0,364 (gewogen)	Bovenop formatie
	0,44	Bovenop formatie
	0,24 (gewogen)	Bovenop formatie
	0,56 (gewogen)	Bovenop formatie
	0,16	Bovenop formatie
	0,16	Bovenop formatie
	0,12	Bovenop formatie
	0,2	Bovenop formatie
	0,12	Bovenop formatie
	0,16	Bovenop formatie
	0,16	Bovenop formatie
	0,72	Bovenop formatie
	0,2	Bovenop formatie

	0,2	Bovenop formatie
--	-----	------------------

Aanbeveling 3

Uitbreiden maatwerkbegeleiding individueel en in kleine groepen (huiswerkbegeleiding) om achterstanden in te halen en in te zetten op studievaardigheden.

Menukaart onderdeel A: Uitbreiding onderwijs (2 maanden leerwinst).

Olympia kent al de maatwerkbegeleiding waarbij leerlingen voor elk vak individuele extra vakinhoudelijke ondersteuning krijgen van de docenten. Deze maatwerkbegeleiding wordt uitgebreid. In het schooljaar 2020-2021 zijn 225 taakuren toebedeeld aan de docenten voor de uitvoering van de maatwerkbegeleiding. Gelet op de sterke toename van het percentage leerlingen dat onvoldoende staat voor een vak, worden voor de schooljaren 2021-2022 en 2022-2023 elk 200 taakuren extra ingezet. Dit is een inschatting, wanneer de school weer volledig open is en leerlingen weer in de vaste structuur volledig fysieke lessen op school volgen, kan het zijn dat de behoefte voor deze begeleiding anders is dan vooraf ingeschat.

Inzet financiële middelen (gemiddelde gpl: €89.316) 2021-2022

Maatwerkbegeleiders	0,12fte x gpl	€10.718
---------------------	---------------	---------

Inzet financiële middelen (gemiddelde gpl: €89.316) 2022-2023

Maatwerkbegeleiders	0,12fte x gpl	€10.718
---------------------	---------------	---------

Inzet medewerkers 2021-2022

	0,018	Bovenop formatie
	0,018	Bovenop formatie
	0,018	Bovenop formatie
	0,024	Bovenop formatie
	0,024	Bovenop formatie
	0,018	Bovenop formatie

Daarnaast wordt extra ingezet op de begeleiding van leerlingen in kleine groepen (huiswerkbegeleiding). Op drie dagen in de week (maandag-dinsdag-woensdag) kunnen leerlingen onder begeleiding van twee docenten hun huiswerk op school maken. Dit is eveneens ondersteunend aan het terugkeren in het schoolse ritme zoals dat voor corona aanwezig was en waarvan ook de leden van de ouderraad aangeven dat daar op ingeleverd is.

Inzet financiële middelen (gemiddelde gpl: €89.316) 2021-2022

Huiswerkbegeleiders	0,12fte x gpl	€10.718
---------------------	---------------	---------

Inzet financiële middelen (gemiddelde gpl: €89.316) 2022-2023

Huiswerkbegeleiders	0,12fte x gpl	€10.718
---------------------	---------------	---------

Extra inzet financiële middelen (gemiddelde gpl: €89.316) 2021-2022

Huiswerkbegeleiders	0,12fte x gpl	€10.718
---------------------	---------------	---------

Extra inzet financiële middelen (gemiddelde gpl: €89.316) 2022-2023

Huiswerkbegeleiders	0,12fte x gpl	€10.718
---------------------	---------------	---------

Inzet medewerkers 2021-2022

	0,018	Bovenop formatie
	0,018	Bovenop formatie
	0,018	Bovenop formatie
	0,054	Bovenop formatie

Aanbeveling 4

Versterken van de motivatie van leerlingen, ook door de inzet van sportieve en culturele naschoolse activiteiten.

Menukaart onderdeel C: Sportieve activiteiten en cultuureducatie (2 maanden leerwinst).

Door middel van wekelijkse sportieve activiteiten wil Olympia de betrokkenheid en de motivatie van leerlingen verhogen. Olympia kent al de voetbalteams, waarbij leerlingen (jongens en meisjes) wekelijks voetbaltrainingen hebben (zonder ouderbijdrage en de school zorgt voor alle materialen en kleding) en voetbalwedstrijden spelen, waarbij ingezet wordt op samenwerken en de motivatie voor school via het sporten gestimuleerd wordt.

Olympia wil dit uitbreiden met verschillende andere sporten waar leerlingen aan kunnen deelnemen. De LO-sectie heeft een programma opgesteld voor de donderdagen in de periode van november tot en met april (24 lesweken). De huur van de verschillende accommodaties is op het moment van het tot stand komen van dit plan nog niet bekend, om die reden is voor de materiële kosten alleen een inschatting gemaakt.

Inzet financiële middelen (gemiddelde gpl: €89.316) 2021-2022

Begeleiding sportactiviteiten	0,118 x gpl	€10540
Huur externe accommodaties		€7000

Inzet financiële middelen (gemiddelde gpl: €89.316) 2022-2023

Begeleiding sportactiviteiten	0,118fte x gpl	€10540
Huur externe accommodaties		€7000

Inzet medewerkers 2021-2022

	0,06	Bovenop formatie
	0,06	Bovenop formatie

Aanbeveling 5 en 6

Uitbreiden faalangsttraining.

Uitbreiden maatwerkplus-begeleiding voor sociaal-emotionele problematieken.

Menukaart onderdeel C: Interventies gericht op het welbevinden van leerlingen.

Olympia biedt al meerdere jaren faalangsttraining (BOF-training) aan, aan leerlingen die op basis van een test daar behoefte aan hebben. Deze training wordt verzorgd door speciaal hiervoor opgeleide medewerkers van Olympia. Voor het verzorgen van de BOF-training zijn in het schooljaar 2020-2021 40 taakuren ingezet. Gelet op de resultaten van de afgenomen vragenlijsten Klimaatschaal en SIGA, wordt deze begeleiding uitgebreid met 40 taakuren, zodat meer leerlingen begeleid kunnen worden. Hierbij wordt in de periode voor de zomervakantie nog de keuze gemaakt of de bestaande BOF-methode bij meer leerlingen gaat worden ingezet, of dat naast de bestaande BOF-methode, de training Rots en Water (waarvoor enkele medewerkers gecertificeerd zijn) wordt aangeboden.

Inzet financiële middelen (gemiddelde gpl: €89.316) 2021-2022

BOF-trainers of trainers R&W	0,024fte x gpl	€2144
---------------------------------	----------------	-------

Inzet financiële middelen (gemiddelde gpl: €89.316) 2022-2023

BOF-trainers of trainers R&W	0,024fte x gpl	€2144
---------------------------------	----------------	-------

Inzet medewerkers 2021-2022

	0,024	Bovenop formatie
--	-------	------------------

Olympia kent ook al de zogenaamde maatwerkplus-begeleiding voor leerlingen met sociaal emotionele problematieken. Deze begeleiding wordt jaarlijks geëvalueerd en is op basis van de resultaten als effectief bestempeld.

De begeleiding vindt plaats in de vorm van één op één begeleiding, waarbij ook de ouders worden betrokken en de inhoud en de doelen komen overeen met de Kanjertraining, maar dan in een één op één uitvoering en voor een bredere doelgroep.

De begeleiding richt zich op de 6 onderdelen van de vragenlijst Klimaatschaal en SIGA waarop de leerlingen van Olympia zorgelijk scoren (score 1 en 2). Doordat de individuele scores zijn opgenomen in de resultaten van de schoolscan, kan de begeleiding gericht worden ingezet.

De Maatwerkplusbegeleiding is een ondersteuningsvoorziening van Olympia en is opgenomen in het ondersteuningsplan dat op de website van de school te vinden is. De inhoud van de begeleiding is gericht op de sociaal emotionele problemen die de jongeren ervaren en op de schoolsituaties waarbinnen deze problemen een belemmerende factor zijn.

Het aantal Maatwerkplus-begeleiders wordt uitgebreid van 2 naar 6, waarbij 0,8fte extra formatie wordt ingezet. Met deze extra capaciteit kan het aantal leerlingen dat individueel begeleid wordt, toenemen van 20 naar 60 begeleide leerlingen. De extra maatwerkplus-begeleiders hebben, naast een onderwijsbevoegdheid, een bij de begeleiding passende opleiding afgerond.

Inzet financiële middelen (gemiddelde gpl: €89.316) 2020-2021

Maatwerkplus-begeleiders	0,017fte x gpl	€1.518
--------------------------	----------------	--------

Inzet medewerkers 2020-2021

	0,005	Bovenop formatie
	0,012	Bovenop formatie

Inzet financiële middelen (gemiddelde gpl: €89.316) 2021-2022

Maatwerkplus-begeleiders	0,4fte x gpl	€35.726
--------------------------	--------------	---------

Inzet financiële middelen (gemiddelde gpl: €89.316) 2022-2023

Maatwerkplus-begeleiders	0,4fte x gpl	€35.726
--------------------------	--------------	---------

Extra inzet financiële middelen (gemiddelde gpl: €89.316) 2021-2022

Maatwerkplus-begeleiders	0,4fte x gpl	€35.726
--------------------------	--------------	---------

Extra inzet financiële middelen (gemiddelde gpl: €89.316) 2022-2023

Maatwerkplus-begeleiders	0,4fte x gpl	€35.726
--------------------------	--------------	---------

Inzet medewerkers 2021-2022

	0,2	Bovenop formatie
	0,2	Bovenop formatie
	0,2	Bovenop formatie
	0,2	Bovenop formatie

Aanbeveling 7

Versterken van het begrijpend lezen.

Menukaart onderdeel B: Leren in kleine groepen (4 maanden leerwinst).

Vanuit de resultaten van de schoolscan is de aanbeveling gekomen om het onderwijs op het gebied van begrijpend lezen te versterken. Het versterken van het begrijpend lezen heeft een positieve invloed op het leren door leerlingen bij vrijwel alle vakken. Olympia kent al de lessen begrijpend lezen binnen en buiten de lessentabel, waarbij leerlingen in klassenverband, of in aparte kleinere groepen, lessen begrijpend lezen krijgen. Deze begeleiding wordt uitgebreid in de vorm van een wekelijkse les aan kleine groepen leerlingen die achterblijven op het gebied van begrijpend lezen. Deze begeleiding wordt bovenop de lessentabel verzorgd. Onderdeel van de begeleiding wordt het lezen van leesboeken. Olympia beschikt over onvoldoende leesboeken. Daarom wordt, naast de inzet van docenten, ook geïnvesteerd in de aanschaf van extra leesboeken.

Inzet financiële middelen (gemiddelde gpl: €89.316) 2021-2022

Docenten	0,16fte x gpl	€14291
Aanschaf leesboeken		€1500

Inzet financiële middelen (gemiddelde gpl: €89.316) 2022-2023

Docenten	0,16fte x gpl	€14291
----------	---------------	--------

Inzet medewerkers 2021-2022

	0,04	In formatie
	0,04	In formatie
	0,04	Bovenop formatie
	0,04	Bovenop formatie

Aanbeveling 8

Ondersteunen van ouders bij het begeleiden van hun kind richting het 'oude' schoolritme.

Menukaart onderdeel F: Ouderbetrokkenheid (3 maanden leerwinst)

De ouders van de ouderraad hebben aangegeven dat er de behoefte is aan ondersteuning bij het begeleiden van hun kinderen bij de terugkeer naar het 'oude' ritme. Leerlingen van Olympia hebben veelal een onderwijsritme gehad waarin fysiek onderwijs op school en online onderwijs vanuit thuis elkaar hebben afgewisseld. Voor de ouders is zichtbaar en merkbaar dat de motivatie voor het goed volgen van het online onderwijs, naarmate de coronasituatie langer duurde, af is genomen, waarbij onderwijstijd onder meer is ingeruild voor gametijd. Bij de nieuwe verandering, waarbij het omgekeerde proces doorlopen moet worden en leerlingen weer meer op school zullen zijn, wordt voorzien dat dit kan leiden tot spanningen in de thuissituaties. Olympia wil in samenwerking met de Aloysiusstichting, al of niet online, workshops aanbieden waarbij ouders handvatten aangeraakt krijgen hoe ze met de nieuwe verandering kunnen omgaan. De Aloysiusstichting biedt op Olympia al de workshop Puberbrein aan. De nieuwe workshop zal in een samenwerking tot stand komen en zal in het verlengde van Puberbrein liggen. Onderdeel van de workshop zal eveneens zijn hoe de ouders hun kinderen gebalanceerd kunnen begeleiden bij het maken van het schoolwerk.

Inzet financiële middelen (gemiddelde gpl: €89.316) 2021-2022

Ontwikkelen workshop		€1000
Verzorgen workshops		€3000

Inzet financiële middelen (gemiddelde gpl: €89.316) 2022-2023

Verzorgen workshops		€3000
---------------------	--	-------

Extra activiteiten gekoppeld aan de extra inkomsten juli 2021

Versterken van de LOB-begeleiding in voorbereiding op het vervolgonderwijs.

Menukaart onderdeel B: Eén op één-begeleiding (5 maanden leerwinst).

Onderdeel van het wegwerken van de achterstanden is ook het wegwerken van de achterstanden in het voorbereiden van de leerlingen op het vervolgonderwijs. Deze begeleiding wordt versterkt door het uitbreiden van de formatie van de LOB-coaches.

Inzet financiële middelen (gemiddelde gpl: €89.316) 2021-2022

LOB-coach-uren	0,48fte x gpl	€42.871
----------------	---------------	---------

Inzet financiële middelen (gemiddelde gpl: €89.316) 2022-2023

LOB-coach-uren	0,48fte x gpl	€42.871
----------------	---------------	---------

Inzet medewerkers 2021-2022

	0,06	Bovenop formatie
	0,06	Bovenop formatie
	0,06	Bovenop formatie
	0,06	Bovenop formatie
	0,06	Bovenop formatie
	0,06	Bovenop formatie
	0,06	Bovenop formatie
	0,06	In formatie

Menukaart onderdeel B: Eén op één-begeleiding (5 maanden leerwinst).

Gedurende de schooljaren 2021-2022 en 2022-2023 kan blijken dat er meer individuele begeleiding nodig is dan in dit plan is voorzien. Daarvoor worden voor 3 docenten uren gereserveerd, om daar waar nodig leerlingen van het eigen team individueel extra te begeleiden.

Inzet financiële middelen (gemiddelde gpl: €89.316) 2021-2022

Team-begeleidingsuren	0,36fte x gpl	€32.153
-----------------------	---------------	---------

Inzet financiële middelen (gemiddelde gpl: €89.316) 2022-2023

Team-begeleidingsuren	0,36fte x gpl	€32.153
-----------------------	---------------	---------

Inzet medewerkers 2021-2022

	0,12	Bovenop formatie
	0,12	Bovenop formatie
	0,12	Bovenop formatie

6. Totaaloverzicht inzet financiële middelen

2021-2022

Projectbegeleiding		
Projectleiders	0,24fte x gpl	€21.436
Aanbeveling 1 en 2		
Onderwijsassistent 1	0,36fte x 70% x gpl	€22.508
Onderwijsassistent 2	0,34fte x 70% x gpl	€21.257
Onderwijsassistent 2	0,8fte x 70% x gpl	€50.017
Docenturen	1,92fte x gpl	€171.486
Docenturen	0,76fte x gpl	€67.880
Aanbeveling 3		
Maatwerkbegeleiders	0,12fte x gpl	€10.718
Huiswerkbegeleiders	0,12fte x gpl	€10.718
Huiswerkbegeleiders	0,12fte x gpl	€10.718
Aanbeveling 4		
Begeleiding sportactiviteiten	0,118fte x gpl	€10.540
Huur externe accommodaties		€7000
Aanbeveling 5 en 6		
BOF-trainers of trainers R&W	0,024fte x gpl	€2144
Maatwerkplus-begeleiders	0,4fte x gpl	€35.726
Maatwerkplus-begeleiders	0,4fte x gpl	€35.726
Aanbeveling 7		
Docenturen	0,16fte x gpl	€14291
Aanschaf leesboeken		€1500
Aanbeveling 8		
Ontwikkelen workshop		€1000
Verzorgen workshops		€3000
Extra activiteiten		
LOB-coach-uren	0,48fte x gpl	€42.871
Team-begeleidingsuren	0,36fte x gpl	€32.153
Totaal		€572.689

2022-2023

Projectbegeleiding		
Projectleiders	0,24fte x gpl	€21.436
Aanbeveling 1 en 2		
Aanbeveling 1 en 2		
Onderwijsassistent 1	0,36fte x 70% x gpl	€22.508
Onderwijsassistent 2	0,34fte x 70% x gpl	€21.257
Onderwijsassistent 2	0,8fte x 70% x gpl	€50.017
Docenturen	1,92fte x gpl	€171.486
Docenturen	0,76fte x gpl	€67.880
Aanbeveling 3		
Maatwerkbegeleiders	0,12fte x gpl	€10.718
Huiswerkbegeleiders	0,12fte x gpl	€10.718
Huiswerkbegeleiders	0,12fte x gpl	€10.718
Aanbeveling 4		
Begeleiding sportactiviteiten	0,118fte x gpl	€10.540
Huur externe accommodaties		€7000
Aanbeveling 5 en 6		
BOF-trainers of trainers R&W	0,024fte x gpl	€2144
Maatwerkplus-begeleiders	0,4fte x gpl	€35.726
Maatwerkplus-begeleiders	0,4fte x gpl	€35.726
Aanbeveling 7		
Docenturen	0,16fte x gpl	€14291
Aanbeveling 8		
Verzorgen workshops		€3000
Extra activiteiten		
LOB-coach-uren	0,48fte x gpl	€42.871
Team-begeleidingsuren	0,36fte x gpl	€32.153
Totaal		€570.189